

シラバス

年度	回数	単位	科目名	担当教員
オンデマンド授業 2021年4月開講	8回	なし	FP&Aオンライン講座「管理会計1」	結城邦博

授業の目的

FP&A(経営企画スキル) 受講者を対象に、管理会計の基礎的な領域を解説し、日本CFO協会が提供するeラーニングの理解を深めることを目的とします。学修範囲は、「業績管理会計」「財務諸表分析」です。

履修条件

履修条件はありません。

授業計画

回	授業内容	日程
第1回	【管理会計の歴史・定義】 講座の説明を行い、管理会計の歴史や管理会計の定義について解説します	30分×3
第2回	【原価の分類】 管理会計の分野には、様々な概念の原価があります。各単元に入る前に、原価そのものについて説明します。 キーワード： 製造原価と販管費、製品原価と期間原価、直接費と間接費、コスト・ビヘイビア、変動費と固定費	30分×2
第3回	【損益分岐点分析】 損益分岐点（CVP）分析は利益計画に対して有用な手段です。数値例を使いCVP計算について解説します。 キーワード： CVP図表、CVP公式、経営レバレッジ、安全余裕率	30分×3
第4回	【予算統制】 予算は多くの企業で活用されている管理会計ツールです。予算の体系を解説し、予算編成についても数値例を用いて説明します。 キーワード： 基本予算プロセス、基本予算編成手続、固定予算と変動予算、予実差異分析	30分×4
第5回	【責任会計と業績測定】 社内の一部門と、例えば、子会社とでは、業績の測定方法が異なります。この回では業績測定方法について解説します。 キーワード： 企業の組織、責任センター、業績測定、ROI、EVA、バランスト・スコアカード	30分×3
第6回	【バランスト・スコアカード ケーススタディー】 米管理会計人協会（IMA）発行の「Management Accounting Case Book」から、バランスト・スコアカードのケース・スタディーを取り上げて、検討します。	30分×3
第7回	【財務諸表分析（安全性分析・収益性分析）】 財務諸表分析の手法自体は、管理会計生成初期から存在するものです。伝統的な財務諸表分析手法について解説します。前半は、安全性分析と収益性分析について説明します。 キーワード： 流動比率、自己資本比率、財務レバレッジ、ROA、ROE	30分×4
第8回	【財務諸表分析（キャッシュフロー分析）】 財務諸表分析の後半は、キャッシュフロー分析について説明します。 キーワード： 営業キャッシュフロー、投資キャッシュフロー、財務キャッシュフロー、フリーキャッシュフロー、キャッシュコンバージョンサイクル（CCC）	30分×3